

# Brussels industries synergy

Memorandum voor  
regionale en lokale  
verkiezingen in 2024

**.AGORIA**  
Brussels

  
**Embuild**  
THE BELGIAN CONSTRUCTION  
ASSOCIATION

  
**essenscia**  
brussel/bruxelles

Network  
for work  
**Federgon**

**Fevia**  
Bruxelles  
Brussel

# Brussels Industries Synergy



Brussels Industries Synergy verenigt de verschillende industriële sectorfederaties Agoria, Embuild.brussels, essenscia, Fevia en Federgon in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest om hun activiteiten binnen de Brusselse economie te vertegenwoordigen en te promoten.

Brussel is altijd een toonbeeld geweest van vooruitgang, innovatie en onderzoek in zowel wetenschappelijke als industriële domeinen. Vandaag behoudt Brussel deze status en herbergt het op zijn grondgebied veel van 's werelds meest toonaangevende industriële bedrijven, evenals een indrukwekkend aantal R&D-centra, start-ups en kmo's, wereldleiders in hun vakgebied. Als hoofdstad van Europa is het ook een belangrijke socio-economische toegangspoort tot de wereld. Onze sectoren zijn goed voor niet minder dan 85.000 directe jobs in het Brussels Hoofdstedelijk gewest. De industrie heeft dus haar plaats in ons gewest. Deze verkiezingsnota zet de grote thema's en voorstellen uiteen die nodig zijn voor het behoud en de vitaliteit van onze sectoren, die de sleutel blijven tot de toekomstige transitie van ons gewest.

# Strategische visie



Industriesectoren zijn niet alleen motoren van economische activiteit en jobcreatie. Ze zijn ook belangrijke actoren van innovatie en nieuwe technologieën. In een tijd waarin milieu- en maatschappelijke uitdagingen een prioriteit zijn, is het belangrijk om alle mogelijke oplossingen te overwegen om deze uitdagingen het hoofd te bieden. In dit opzicht zijn innovatie en nieuwe technologieën belangrijke hefboomen waarmee rekening moet worden gehouden als we een economische en ecologische transitie tot stand willen brengen die duurzaam, eerlijk en rechtvaardig is voor iedereen.

Industriesectoren zijn belangrijke sociaaleconomische spelers en het is van vitaal belang dat ze opnieuw worden geïntegreerd in het regionaal beleid, zodat we een echte visie kunnen ontwikkelen om hun voortbestaan en toekomst in het Brussels gewest te garanderen.

# Talent

## Sectorale centra voor beroepsopleiding

De industriesectoren kampen met een tekort aan gekwalificeerde en vergrijzende beroepsbevolking. Dit kan niet alleen economische groei beperken, maar ook de verwezenlijking van belangrijke overheidsdoelstellingen afremmen zoals de energie-efficiënte renovatie van gebouwen, nodig om van Brussel een koolstofneutrale stad te maken tegen 2050.

In deze context is de oprichting van sectorale opleidings- en tewerkstellingspolen (POW) een fundamentele stap voorwaarts. Het doel van dit publiek-private partnerschap is om iedereen te informeren over jobs en werk in deze sectoren te promoten. Het is ook cruciaal om het onderwijsveld, momenteel nog afwezig in de POW's, in deze dynamiek te betrekken.

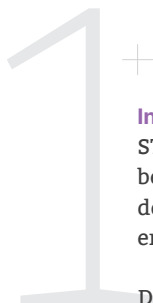
Ondersteuning van alle publieke of privé-initiatieven die gericht zijn op de arbeidsmarkt moet een prioriteit zijn. En gezien de typologie van de Brusselse jongeren moeten alle vormen van onderwijs, opleiding, stages en onderwijs uiteindelijk leiden tot duurzame en kwaliteitsvolle tewerkstelling.

## Werkgerelateerde training en duaal leren

De alternerende opleiding of duaal leren biedt heel wat voordelen en moet worden aangemoedigd. Het maakt het mogelijk om een solide partnerschap te ontwikkelen tussen bedrijven en scholen of opleidingscentra en om opleidingsprogramma's van hoge kwaliteit aan te bieden die regelmatig worden geëvalueerd en bijgestuurd door de industriesectoren om zo goed mogelijk te voldoen aan de behoeften van de industrie en de arbeidsmarkt. Duaal leren stelt leerlingen in staat om praktische vaardigheden op het werk te verwerven en zich vertrouwd te maken met de werkvloer.

Het heeft ook een beter succes- en integratiepercentage, waarbij de meerderheid van de leerlingen aan het einde van hun opleiding door hun leerbedrijf wordt aangeworven.





### Investeren in STEM-opleidingen

STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics) bevordert een praktijkgerichte, probleemoplossende aanpak door praktisch werk, projecten, laboratoriumexperimenten en toepassingen in het echte leven.

Deze disciplines zijn alomtegenwoordig in industriejobs en zijn van vitaal belang voor het behoud en de ontwikkeling van onze industrieën. Dit soort kennis en vaardigheden is ook essentieel voor veel andere professionele vakgebieden, omdat het overdraagbare vaardigheden ontwikkelt zoals analytisch en probleemoplossend denken, communicatie en samenwerking. Het is daarom belangrijk dat de academische wereld een stevige voet aan de grond houdt in deze disciplines en deze kennis kan doorgeven op een manier die relevant is.

- + Sectorale initiatieven en publiek-private partnerschappen nastreven op het gebied van werkgelegenheid en opleiding via de centra voor werkgelegenheid en opleiding, waaronder onderwijs.
- + De aantrekkelijkheid van de sectoren voor jongeren en academici bevorderen.
- + Bewustmakings- en begeleidingsinitiatieven coördineren tijdens de hele loopbaan van de leerling, met inbegrip van het bevorderen van jongeren met een migratieachtergrond.
- + Ontwikkelen van partnerschappen met andere regio's via het samenwerkingsakkoord rond interregionale mobiliteit voor werkzoekenden, om hun een substantieel opleidingsaanbod op dit gebied te bieden.
- + Blijven investeren in alternerende opleidingen door het systeem te hervormen naar een model van uitmuntendheid met voldoende financiële middelen en een erkend diploma.
- + Verlengen van periode van innovatieve stages in hoger onderwijs tot 6 maanden.
- + Leraren in het secundair onderwijs verplichten om een dag in een bedrijf door te brengen als onderdeel van hun initiële en voortgezette opleiding.



# 2

## Concurrentievermogen

### **Belastingen, administratieve vereenvoudiging en partnerschappen**

Ondernemers worden geconfronteerd met een inflatie van regionale en lokale belastingen, en een toenemende administratieve complexiteit voor de industriële en vastgoedsector.

De vele vertragingen bij het verkrijgen van bouwvergunningen leidt tot aanzienlijke vertragingen van werkzaamheden, blokkeren bouwwerkzaamheden en verhogen kunstmatig de bouwkosten.

Daarnaast leiden de complexiteit en onduidelijkheid in de administratieve processen tot fouten en misverstanden, waardoor de kosten verder toenemen.

Als gevolg daarvan zijn potentiële investeerders terughoudend om zich in Brussel te vestigen, omdat ze het vastgoedproces als complex, duur en onzeker inschatten. Dit leidt tot een vermindering van economische activiteit in de stad en een verlies aan jobkansen voor lokale bewoners.

De digitalisering van procedures biedt nieuwe mogelijkheden voor vereenvoudiging en snellere afhandeling van procedures. Harmonisatie, consistentie en volledige digitalisering van alle aanvragen voor industriële en immoprojecten via platforms moeten zorgen voor tijdswinst en minder kosten bij het verkrijgen van deze vergunningen.

Als het gaat om het milieu, maken de verschillende stukken wetgeving en vereisten die momenteel van kracht zijn het werk van zowel de industrie als de overheid veel complexer en omslachtiger. In de zoektocht naar evenwicht en een win-winrelatie zijn vereenvoudigde, verkorte en geharmoniseerde administratieve procedures essentieel.

Met dit in gedachten is het essentieel dat de overheidsinstellingen samenwerken met de industrie. Nauwere banden met overheidsdiensten bij het zoeken naar pragmatische en operationele oplossingen moeten ook worden overwogen.

- + Een versnelde procedure invoeren om de uitvoering van grootschalige projecten te versnellen.
- + Vereenvoudigen van de vele studies die moeten worden uitgevoerd als onderdeel van vergunningsaanvragen.
- + Digitaliseren van vergunningsaanvragen en het beheer ervan.

### Shifting Economy

De GSET werd eind maart 2022 goedgekeurd door de Brusselse regering. Deze strategie heeft een aanzienlijke impact op bedrijven, met meerdere acties en deadlines. Helaas werd deze strategie ingevoerd zonder een echte analyse van de impact die het zal hebben op de industrie en in bredere zin de economische structuur van Brussel.

- + Analyse van het effect van de “Shifting Economy”-strategie op het economisch weefsel, met een focus op industriële en verwerkende activiteiten, in overleg met deze sectoren.

### Ruimtelijke ordening

De ontwikkeling van bedrijventerreinen mogelijk maken en ze een plaats geven in het Brusselse landschap.

Met de steun van citydev.brussels :

- + Voorrang geven aan de vestiging van nieuwe economische en industriële activiteiten op oude industrieterreinen.
- + Vermijd vermenging met andere activiteiten, zoals huisvesting, die niet verenigbaar zijn met een industriële activiteit die die naam waardig is.

### Concept van level playing field

Om gelijke kansen, concurrentievermogen en de toekomst van bedrijven op de lange termijn te garanderen en de aantrekkelijkheid van de regio vanuit economisch oogpunt te bevorderen, vragen de sectoren om een toepassing van de Europese regelgeving met betrekking tot huidige en toekomstige wetgevende ontwikkelingen, en tegelijkertijd om het vermijden van beperkende en complexe regionale maatregelen.

# Energie, klimaat en digitale transitie



## Competitieve energiekosten

Met het oog op de groeiende trend naar elektrificatie is het van vitaal belang om energie tegen competitieve kosten en in voldoende beschikbaarheid te hebben om de huidige en toekomstige industriële processen te verzekeren.

- + Een duidelijke en strategische energievisie voor de lange termijn ontwikkelen om de voorzieningszekerheid en het concurrentievermogen te garanderen en tegelijkertijd de overgang naar koolstofarme energie mogelijk te maken.
- + De energiekosten voor energie-intensieve industrieën verlagen om een sterke industriële basis te behouden en te ontwikkelen. De energienorm garanderen om de energiekosten in lijn te houden met de ontwikkelingen in buurlanden. Het prijsmechanisme en de werking van de Europese elektriciteitsmarkt beter laten werken.

## Versnellen van de koolstofarme industriële transitie

De Green Deal heeft als doel Europa om te vormen tot een koolstofneutrale, milieuvriendelijke en sociaal rechtvaardige samenleving. Om dit ambitieuze initiatief te realiseren, is de samenwerking van alle spelers essentieel: overheden, burgers en bedrijven. Met dit in gedachten is het belangrijk om ruimte te maken voor alle benaderingen en initiatieven die ons op weg kunnen helpen naar dit resultaat.

- + De huidige nucleaire capaciteit uitbreiden.
- + Beweeg het energiesysteem naar een koolstofarme toekomst op een technologie neutrale basis. Alle technologieën moeten worden overwogen, inclusief kernenergie van de nieuwe generatie.



- 
- + Een geschikt regionaal wettelijk kader opstellen, in overeenstemming met wat in naburige regio's wordt gedaan, waardoor de geleidelijke ontwikkeling van infrastructuur en regelgeving voor H<sub>2</sub>- en CO<sub>2</sub>-netwerken en technologieën voor koolstofafvang (Carbon Capture & Storage (CCS) en Carbon Capture & Usage (CCU)) mogelijk wordt.
  - + Ondernemingen ondersteunen (investeringssteun) bij de productie van duurzame warmte, en hernieuwbare energie op industrieel niveau: warmtepompen, elektrificatie, terugwinning van afvalwarmte, geothermische energie, windenergie, zonne-energie, enz.
  - + De steun voor de productie van hernieuwbare energie herzien en aanpassen aan de nieuwe Europese richtlijnen (richtlijn hernieuwbare energie (RED III)) om de productie van hernieuwbare energie in het Brussels gewest verder te ontwikkelen, buitensporige subsidies te vermijden en de toegang van Brusselse bedrijven tot goedkope hernieuwbare energie te garanderen.

### **Slimme gebouwen en slimme steden**

Een slim gebouw is een gebouw dat gebruik maakt van verbonden technologieën (sensoren, IoT (Internet of Things), kunstmatige intelligentie, enz.) om de prestaties, energie-efficiëntie, veiligheid en het comfort voor de bewoners te verbeteren. Intelligente gebouwen maken met name gebruik van geautomatiseerde controlesystemen voor het bewaken en beheren van verlichting, verwarming, airconditioning, ventilatie, beveiliging en andere bouwsystemen.

Slimme steden zijn steden die internetconnectiviteitstechnologieën gebruiken om de levenskwaliteit van hun inwoners te verbeteren, economisch te innoveren, hulpbronnen te optimaliseren en hun ecologische voetafdruk te verkleinen. Ze verbinden verschillende stedelijke systemen en infrastructuren, waardoor een efficiënter en duurzamer stadsbeheer mogelijk wordt.

De voordelen van slimme steden zijn talrijk, zoals efficiëntere, energiezuinigere mobiliteit; verbeterde levenskwaliteit door levenskwaliteit door systemen voor het beheer van afval-, energie- en goederens-



tromen en goederenstromen; een competitieve economie dankzij de aantrekkingskracht van talent; transparanter en participatief bestuur.

De connectiviteit van gebouwen en stedelijke infrastructuren, het beheer van deze gegevens, cyberbeveiliging en, met andere woorden, de ontwikkeling van intelligente stedelijke systemen, zijn fundamentele kwesties voor de toekomst van steden in de overgang naar duurzamere en intelligentere levensstijlen. Op dit moment ontwikkelen de verschillende betrokken spelers hun oplossingen zonder effectieve communicatie of een globale, geïntegreerde visie. Dit leidt tot systemen die vaak niet interoperabel zijn of zelfs niet met elkaar communiceren. De circulaire stad van morgen moet intelligent zijn en vereist een optimale communicatie tussen de verschillende spelers en technologieën in gebouwen en steden.

Renolution is de strategie van het Brussels Gewest voor de renovatie van gebouwen in Brussel. Het doel is om meer gebouwen te renoveren om het gemiddelde energieverbruik van woningen met een derde te verminderen en klimaatneutraliteit te bereiken in de tertiaire sector tegen 2050. Voor de volgende periode is het belangrijk om de golf voort te zetten en te versterken. De duidelijke voorwaarden waaraan een klimaatneutraal gebouw moet voldoen, zijn een belangrijk aspect binnen deze aanpak.

In de praktijk is dit niet altijd eenvoudig. Het feit dat EPB-certificering voor elke regio anders is, maakt het moeilijker om het doel helder en transparant uit te leggen aan de bouwweigenaar.



+

3

- + Het thema van slimme gebouwen en slimme steden verder ontwikkelen, in het bijzonder binnen de alliantie Renolution.brussels.
- + De oprichting aanmoedigen van een uitwisselingsplatform voor discussies en ontwikkelen visie over smart buildings. Met betrekking tot de materialen die gebruikt zullen worden in het «smart building» concept, elke discriminatie op basis van de oorsprong van de grondstoffen te vermijden maar in plaats daarvan het gebruik van materialen op basis van hun technische prestaties te bevorderen.
- + Gezien de noodzaak om de renovatieactiviteiten verder te intensiveren en de complexiteit van een marktstructuur waarin appartementsgebouwen en huurwoningen dominant zijn, zien werkgeversfederaties extra kansen in het implementeren van een aanvullend samenwerkingsplatform tussen ministers, administraties, lokale overheden (Brulocalis) en relevante stakeholders. Dit platform moet zich richten op het opzetten van belangrijke (grootschalige) projecten en het binnenhalen van aanvullende financiering via Europese subsidieaanvragen gericht op zowel het uitrollen van het woningrenovatiebeleid als het klimaatneutraal maken van publieke gebouwen.
- + Creëer een proces van professionalisering van het EPB-certificaat om ervoor te zorgen dat het instrument zijn nieuwe rol kan vervullen, met aandacht voor de evolutie naar een Europese definitie van klimaatneutraal bouwen en het streven naar harmonisatie en zoveel mogelijk samenwerking tussen de gewesten.

### **Digitalisering**

De werkgelegenheid in de ICT-sector is in 10 jaar tijd (2012-2022) met bijna een derde gestegen. Daarbovenop werkt meer dan 60% van de digitale experts buiten de ICT-sector, onder andere in de financiële, publieke en industriële sector. Kortom: digitalisering is alomtegenwoordig.

Volgens de European Digital Economy and Society Index (DESI) heeft België vooruitgang geboekt op sommige gebieden van de ontwikkeling van de digitale economie en samenleving, maar verliest het consistent terrein op andere Europese landen. Concreet zakte ons land tussen 2015 en 2022 van de 5e naar de 16e plaats. In deze context zijn de initiatieven van Brussel positief, maar ontoereikend. Als digitale hoofdstad van Europa moet Brussel zijn ambities verhogen en zijn acties beter coördineren met de andere Belgische entiteiten, zodat we er met z'n allen naar kunnen streven om tegen 2030 terug te keren naar de top 5.

De EU identificeert vier actiedomein:

- + versterking van digitale vaardigheden en deskundigen,
- + investeringen in geavanceerde digitale infrastructuren die optimale veiligheid garanderen,
- + versnelling van de digitale transformatie van bedrijven
- + digitalisering van overheidsdiensten.





- + Ontwikkelen van een nieuw ecosysteem in samenwerking met publieke partners (universiteiten, opleidingsorganisaties,...) en private partners, om het aanbod te verbreden en de kwaliteit van opleidingen in digitalisering te verbeteren, met name op het gebied van AI/data en cybersecurity.
- + Opzetten van een nationale strategische routekaart om de ontwikkeling van vaste en mobiele telecommnetwerken te optimaliseren.
- + Uitvoeren van een ambitieuze en gecoördineerde activatiecampagne op regionaal en nationaal niveau, gericht op het bewustmaken van het management in zowel de private als de publieke sector, met als doel het aannemen van een cybersecurity/resilience-plan.
- + Stimuleren van de concurrentiekracht van onze bedrijven door samenwerking met digitale leveranciers te bevorderen in het kader van innovatieprojecten op gebieden zoals nieuwe technologieën (AI, Metaverse, 5G, blockchain, etc.) en maatschappelijke innovatie (Digital4Sustainability, EduTech & HealthTech). Een voorbeeld: het “Start IA”-model van DigitalWallonia.
- + Creëren van de noodzakelijke voorwaarden voor de ontwikkeling van de meest geavanceerde en gedigitaliseerde fabrieken van de toekomst in ons land
- + Voortzetten van de implementatie van een overheidsstrategie voor data met economische en sociale meerwaarde (met een duidelijke rol van de autoriteiten ten opzichte van privé), zoals het beschikbaar stellen van veilige gezondheidsgegevens, douanelogistieke processen en uitgebreide administratieve vereenvoudiging.
- + Actief ondersteunen van de groei van scale-ups met een gecoördineerd programma, inclusief financiering via finance.brussels en internationale zichtbaarheid via Hub.Brussels.
- + Optimaliseren van bestaande programma’s voor digitalisering van kmo’s, met de nadruk op het activeren van kmo-bedrijfsleiders op het gebied van digitale strategie en change management, en niet alleen op bewustmakings- en trainingsacties.
- + Volledige digitalisering van kernprocessen, zoals verhuizingen, bevorderen om het leven van burgers en bedrijven te verbeteren, op een transversale manier tussen federaal niveau en de regio’s, in samenwerking met de digitale sector.



# Innovatie



Innovatie is een belangrijke motor voor de transitie. Het vereist daarom aanzienlijke steun van alle belanghebbenden en drijvende krachten op dit gebied.

In tegenstelling tot Vlaanderen en Wallonië, voldoet Brussel niet aan de 3% R&D-investeringsnorm. We moeten er dus actief voor zorgen dat we internationale R&D-hoofdkantoren en technologische onderzoekscentra naar het Brussels Hoofdstedelijk Gewest aantrekken, om zo een sterke toegevoegde waarde te genereren en het imago van België als leider op het gebied van innovatie verder te versterken.

We moeten daarom de aantrekkelijkheid van het gewest op het gebied van onderzoek en innovatie versterken voor de productie van innovatieve oplossingen door bedrijven.



## 4

Via deze acties dragen we bij aan de promotie van Brussel als Europese innovatiehoofdstad.

- + Versterk de aantrekkelijkheid van het gewest op het gebied van onderzoek en innovatie voor de productie van innovatieve oplossingen door bedrijven.
- + Ondersteun de creatie van ecosystemen die bedrijven, de academische wereld, onderzoekscentra en regionale ondersteunende organisaties met elkaar verbinden (voorbeeld van de hub “Leuven MindGate”).
- + Behoud en versterking van de innovatiebevorderende fiscaliteit: verlaging van de bedrijfsvoorheffing voor onderzoekers, aftrek van innovatie-inkomsten, enz.
- + Versterk het draagvlak voor innovatie in strategische sectoren (gezondheid, circulaire materialen, digitalisering, etc.).
- + Verbeter de toegankelijkheid van Europese fondsen in de context van projectontwikkeling door betere coördinatie en samenwerking met verschillende organisaties
  - de digitale transformatie van bedrijvenondersteuning via concrete acties via projectoproepen;
  - versterking van bedrijfsondersteuningsprogramma’s en informatiekanaalen voor toegang tot Europese fondsen.
- + Creëer meer mogelijkheden voor samenwerking tussen actoren uit verschillende regio’s bij oproepen voor innovatieve projecten.
- + Plan overleg met sectoren over de implementatie van milieu-, sociale en governance (ESG)-criteria.
- + Pas het “DNSH”-principe (Do No Significant Harm) niet toe op projecten op R&D-schaal.
- + Bevorder de versnelling van de groei (opschaling) van spin-offs en innovatieve start-ups om het aantal middelgrote tot grote bedrijven in de regio te vergroten. Mobiliseer bestaande financiële instrumenten en ondersteunende structuren voor deze groeiambitie.
- + Versterk de rol van de BIE (Brussels Invest & Export) als strategische partner om op een nog proactievere manier buitenlandse investeringen aan te trekken en bedrijven te ondersteunen in hun exportambities naar opkomende landen en regio’s. Lok hoofdkantoren en R&D-centra naar het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

# 5

## Mobiliteit



+

### Toegankelijkheid

Brussel moet als sterk economisch knooppunt in het hart van Europa de mobiliteit van goederen en personen in Brussel garanderen.

- + De toegankelijkheid van de industriezones met het openbaar vervoer verbeteren voor Brusselse werknemers en pendelaars, evenals voor het logistieke transport dat nodig is om de economische activiteit van de productiesites in stand te houden.
- + Versterk de samenwerking tussen de federale overheid en de regionale overheden om duurzame multimodaliteit te implementeren.

### Elektrificatie

De snelle elektrificatie van onze samenleving is vooral voelbaar in de mobiliteitssector. Zo was in 2022 één op de vier geregistreerde personenauto's elektrisch. Bij bedrijfswagens was de verhouding zelfs één op drie. En dat is nog maar het begin.

Hoe gaan we al die elektrische auto's opladen? Vandaag telt Brussel ongeveer 5.400 laadpunten, in 2025 zouden dat er 9.500 moeten zijn en in 2035 zullen we dat aantal verhogen tot 22.000. De enige mogelijke conclusie: om Brussel aantrekkelijk te maken voor elektrische rijders zijn deze doelstellingen onvoldoende.





Bovendien is het niet voldoende om meer laadpalen te plaatsen. Ze moeten ook van energie worden voorzien. Zo bedraagt de totale elektriciteitsvraag van het Brussels Gewest vandaag bijvoorbeeld 5.220 GWh, maar door de elektrificatie van het vervoer zal deze de komende jaren met 31% toenemen. We dienen niet te wachten totdat de voorzieningszekerheid in het gedrang komt.

Het garanderen van voldoende netwerkcapaciteit is een prioriteit voor de volgende legislatuur.

- + Streven naar 20.000 laadpunten in 2024, niet 9.500 in 2025 en 22.000 in 2035.
- + Maak de doelstelling voor snelle en ultrasnelle laadstations ambitieuzer: 800 stations in 2029.
- + Ontwikkel onverwijld een toekomstplan voor de inzet van laadinfrastructuur voor goederenvervoer.
- + Werk aan een masterplan om het elektriciteitsnetwerk te versterken, klaar voor de transitie naar elektrisch personen- en goederenvervoer. Dat impliceert een snelle herbeoordeling van het investeringsplan van Sibelga, inclusief de introductie van slimme netwerken en de ombouw van het 230V-netwerk naar 400V-netwerk.



## Conclusie

Brussel blijft zich profileren als een Europese hub voor onderzoek en ontwikkeling, voor innovatie en industrie. Gegroeid vanuit een sterke historie van ondernemerschappen wetenschappelijke vooruitgang, is het de thuisbasis van zowel klinkende namen in de industrie als innovatieve start-ups.

Dit gezamenlijk memorandum onderstreept de noodzaak aan een geïntegreerde strategie ter versterking van deze hoofdrolspelers in de Brusselse economie, bedrijven die essentieel zijn voor de toekomstige socio-economische transitie en voor de rijkdom van het lokale economische weefsel.

Het platform Brussels Industries Synergy (BIS) wil zich op deze manier positioneren als partner van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, de administratie en de stakeholders in alles wat te maken heeft met industriesectoren.



## Contact

**.AGORIA**  
Brussels

**AGORIA BRUSSELS**  
**Brieuc Janssens de Varebeke**  
Manager Agoria Brussels  
*brieuc.janssensdevarebeke@agoria.be*

---



**Embuild**  
THE BELGIAN CONSTRUCTION  
ASSOCIATION

**EMBUILD.BRUSSELS**  
**Jean-Christophe Vanderhaegen**  
Directeur generaal Embuild  
Brussels – Vlaams Brabant  
*Jean-Christophe.Vanderhaegen@embuild.be*

---



**essencia**  
brussel/bruxelles

**ESSENCIA BRUSSEL**  
**Frédéric Druck**  
Directeur Brussel – Wallonië  
*fdruck@essencia.be*

---



**Network  
for work  
Federgon**

**FEDERGON**  
**Arnaud le Grelle**  
Directeur Brussel – Wallonië  
*arnaud.legrelle@federgon.be*

---



Bruxelles  
Brussel

**FEVIA BRUSSEL**  
**Anne Reul**  
Algemeen Directeur  
*ar@fevia.be*