

OVEREENKOMST VOKA -SECTOREN

TUSSEN

Alle sectoren waarmee we overeenkomst sluiten.
Hierna genoemd "Sectororganisatie" of "Sectororganisaties";

EN

VOKA Vlaams Economisch Verbond VZW, met maatschappelijke zetel te Brouwersvliet 5, bus 4 te 200 Antwerpen, hier geldig vertegenwoordigd door [], [] en [] en de Voka-Kamers (...).
Hierna genoemd "VOKA";

De Sectororganisaties en VOKA hierna genoemd "Partij" of "Partijen"

NA TE HEBBEN VERKLAARD WAT VOLGT

1. Sinds midden 2003 worden initiatieven genomen om een samenwerking tussen VOKA en de Vlaamse sectororganisaties gestalte en inhoud te geven;
2. In [] 2003 werden hiertoe onder meer overeenkomsten tot samenwerking getekend tussen VOKA en een aantal Vlaamse sectororganisaties (**Basisovereenkomst**) waarin een aantal principes en structuren voor overleg in het algemeen en het sociaal overleg in het bijzonder werden vastgelegd. Deze basisovereenkomst blijft volledig en ongewijzigd van kracht;
3. Deze Basisovereenkomst voorziet tevens in een Directiecomité VOKA-SECTOREN, dat de structurele omkadering biedt voor het wederzijds overleg en de samenwerking;
4. Partijen wensen voor de toekomst deze samenwerking te verdiepen en de concrete uitwerking specifiek te maken, teneinde, bij een positieve ervaring en evaluatie, in een later stadium de voorwaarden en vorm van een nog verdere samenwerking te kunnen uitwerken;
5. Om hiertoe te komen worden twee stappen vooropgesteld: in een eerste fase die loopt tot 2011 wordt, op basis van concrete projecten en een nieuwe regeling in verband met de participatie in elkaars bestuursorganen, nagegaan hoe de verdieping van de samenwerking concreet gestalte krijgt. In 2011 wordt dan een grondige evaluatie gepland door alle betrokken partijen om na te gaan of de volgende stap naar nog verdere samenwerking verantwoord is;
6. Teneinde de positieve effecten van de samenwerking te maximaliseren is het de bedoeling dat zoveel mogelijk Vlaamse sectororganisaties toetreden tot deze open samenwerking, rekening houdende met de vereisten aan deelname. Naarmate meer sectoren toetreden zal de evaluatie in 2011 ook evenwichtiger en gegrond kunnen plaatsvinden.

7. Partijen vertrekken vanuit een overtuiging dat ieder van hen een volwaardige inbreng kan verwezenlijken in de samenwerking om aldus de leden ten volle te kunnen laten delen in de beoogde voordelen van de samenwerking.

WORDT OVEREENGEKOMEN

Artikel 1 – Doelstelling

- 1.1 Deze overeenkomst (**Overeenkomst**) heeft tot doel een gefaseerde en intensieve samenwerking te organiseren tussen de Partijen. Partijen zijn van oordeel dat deze samenwerking wenselijk en nuttig is teneinde de volgende doelstellingen te bereiken:
 - Een grotere impact in de competitiviteitsagenda realiseren;
 - Meer efficiëntie en bundeling van competenties in de operationele werking van de Partijen;
 - Een groter en versterkt draagvlak voor standpuntbepaling realiseren;
 - Een grotere coherentie in alle communicatie van standpunten.
 - Betere dienstverlening naar de leden;

Artikel 2 – Inzet van partijen

- 2.1 Teneinde de doelstellingen genoemd in artikel 1 van deze Overeenkomst te kunnen realiseren zal elk van de Partijen ervoor instaan dat zij de hierna genoemde voorwaarden vervult.
- 2.2 De sectororganisatie die toetreedt tot de overeenkomst verklaart dat zij binnen haar structuren gemachtigd is om met de Vlaamse vleugel of afdeling een standpunt te kunnen en mogen innemen binnen het samenwerkingsverband over alle thema's van de competitiviteitsagenda. Elke sector bepaalt zelf hoe zij proactief overleg pleegt binnen de eigen sectorfederatie.

Wat betreft de communicatie van deze standpunten en de te volgen strategie om ze te realiseren, zullen de partijen, loyaal tov de ingenomen positie, afspraken maken om te komen tot coherentie in de communicatie.

- 2.3 De Sectororganisatie verbindt er zich toe om zijn leden geregeld te informeren over de toegevoegde waarde van het samenwerkingsverband. Daarenboven zal de Sectororganisatie ook daadwerkelijk alle gemeenschappelijke projecten communiceren als zijnde "gemeenschappelijk". En omgekeerd zal VOKA eenzelfde communicatie voeren met duidelijke vermelding van de verschillende betrokken sectoren[].
- 2.4 De Sectororganisatie verbindt er zich toe om, vanuit de doelstellingen van de samenwerking, het lidmaatschap bij VOKA van zijn eigen leden aan te moedigen.

VOKA verbindt er zich toe om, vanuit de doelstellingen van de samenwerking, het lidmaatschap bij de Sectororganisatie van haar eigen leden aan te moedigen.

- 2.5 De partijen verbinden er zich toe voor materies met een specifiek sectorale dimensie de standpunten van de betrokken sectororganisatie over te nemen en te ondersteunen, voor zover deze niet strijdig zijn met deze van andere sectororganisaties of het algemeen belang.
- 2.6 De partijen verbinden er zich toe voor materies die van groot belang zijn voor een aantal sectoren, vóór elke standpuntinname met elkaar te overleggen.
- 2.7 De sectoren worden, waar mogelijk en relevant vanuit sectoroogpunt, opgenomen bij de invulling van mandaten in adviesorganen of andere organisaties zoals SERV, VDAB, FIT...

Artikel 3 - Fasering van de samenwerking

- 3.1 Dit samenwerkingsverband zal worden uitgebouwd in 2 fases.
- 3.2 In de periode 2009 - 2011 (**Fase 1**) wensen Partijen de bestaande samenwerking te verdiepen en te concretiseren.
- 3.3 In 2011 wensen Partijen, na een grondige en concrete evaluatie (**Evaluatie**), te beslissen of de samenwerking al dan niet verder kan worden gezet.

Wanneer wordt beslist om verder te gaan met het samenwerkingsverband zal de Overeenkomst worden bijgestuurd op basis van de bevindingen die voortkomen uit de Evaluatie.

- 3.4 Na 2011 (**Fase 2**) evolueert de samenwerking desgevallend tot een volwaardig samenwerkingsmodel met het oog een vereenvoudigd werkgeverslandschap.

Artikel 4 – Fase 1

- 4.1 Partijen structureren de samenwerking door middel van een Programmacomité en Projectgroepen
- 4.2. Het Programmacomité zal de weerhouden Projecten omschrijven in het Jaarprogramma, waarna per Project het vooropgestelde programma zal worden verwezenlijkt in de schoot van de Projectgroepen.

-

- 4.3 Elke partij stelt zijn kennis, middelen en interne *know-how* ter beschikking van ten minste 1 Projectgroep en het Programmacomité. Desbetreffend worden per Project concrete afspraken gemaakt voor de respectievelijke inbrengen. Indien van financiële aard, zal elke partij individueel beslissen in functie van zijn budgettaire mogelijkheden. Hierbij zal voor alle Projecten samen gezorgd worden voor een evenwichtige betrokkenheid van alle Partijen.
- 4.4 Partijen zullen tevens met de steun van het Programmacomité op korte termijn nagaan of en hoe gezamenlijke diensten kunnen ontwikkeld worden met het oog op de vervulling en ondersteuning van de behoeften hun leden.
- 4.5 Rekening houdende met de gerealiseerde Projecten zullen Partijen overgaan tot het uitwerken van kwalitatieve, onderbouwde en gezamenlijk verdedigbare standpunten.
- 4.6 Teneinde de wederzijdse samenwerking ook structureel op het bestuursniveau gestalte te geven worden volgende principiële afspraken gemaakt en zal elke Partij er voor instaan dat, binnen zijn eigen organisatie, de nodige wijzigingen aan de geldende regels inzake samenstelling van de bestuursorganen worden aangebracht:
- In het VOKA Bestuurscomité wordt een maximum van 4 ondervoorzitters benoemd door de Voka voorzitter, na consultatie van, en in overleg met de sectororganisaties. Deze max 4 ondervoorzitters kunnen elk één of meerdere Vlaamse sectororganisaties vertegenwoordigen.
 - In de VOKA Raad van Bestuur wordt per Sectororganisatie een mandaat *qualitate qua* voorzien voor een bedrijfsleider, lid van VOKA, en tevens lid van de betrokken Sectororganisatie.
 - In het hoogste bestuursorgaan van de Sectororganisatie wordt een mandaat *qualitate qua* voorzien voor een bedrijfsleider, lid van de Sectororganisatie, en tevens lid van VOKA.

Artikel 5 – Programmacomité

- 5.1 Een Programmacomité wordt opgericht. Het Programmacomité is het operationeel orgaan binnen de structuur van de Overeenkomst. Het Directiecomité VOKA-sectoren blijft alle materies behandelen conform de basisovereenkomst.

Elke sector wordt door zijn Vlaamse verantwoordelijke vertegenwoordigd in het Programmacomité. Daarnaast duidt Voka zijn vertegenwoordigers aan waaronder de voorzitter.

- 5.2 Het Programmacomité:
- Coördineert en monitort de samenwerking en de Projecten in het bijzonder;
 - Waakt over de evenwichtige inbreng van de Partijen en de toegevoegde waarde van de samenwerking voor alle Partijen en de ondernemingen in Vlaanderen;

- Rapporteert op geregelde tijdstippen naar de hoogste bestuursorganen van de Partijen;
- Stelt een Jaarprogramma van de Projecten vast waarin alle Partijen in globaal evenwichtig participeren,;
- Bespreekt en verdeelt de vertegenwoordigingsmandaten van de Partijen;
- Werkt een communicatieplanning uit, waarbij het advies van de Projectgroepen wordt ingewonnen, en waakt over de coherente uitvoering.

5.3 Het Programmacomité beslist bij consensus.

Indien na herhaaldelijk overleg geen consensus wordt bereikt wordt de beslissing over het onderwerp overgedragen aan de RvB van VOKA. Zoals steeds zal de beslissing van deze RvB voorbereid worden door de Voka voorzitter en het BC.

Artikel 6 – Projectgroepen

6.1 Een Projectgroep wordt opgericht door het Programmacomité voor elk weerhouden project. Bij de samenstelling van de Projectgroep streeft het Programmacomité naar een doordachte en evenwichtige *pooling* van mensen en middelen van alle Partijen.

Rekening zal worden gehouden met het onderwerp van het Project, de specifieke kennis en *know-how* van de verschillende Partijen en de praktische werkbaarheid van de Projectgroep.

6.2 De Projectgroep zal in overeenstemming met het Jaarprogramma van het Programmacomité een concreet actieplan opstellen volgens een output gerichte filosofie. De Projectgroep zal halfjaarlijks een vooruitgangsrapport voorleggen aan het Programmacomité.

6.3 De Projectgroep zal het Programmacomité adviseren bij de standpuntvoorbereiding.

Artikel 7 – Relatie met de Basisovereenkomst

7.1 Elke Partij moet voorafgaandelijk aan de ondertekening van deze Overeenkomst, de basisovereenkomst van 2003 hebben getekend.

7.2 Huidige Overeenkomst is een aanvulling op de Basisovereenkomst en beoogt een verdere verdieping van de samenwerking en het concreet uitwerken van de modaliteiten van deze samenwerking.

7.3 Ondertekening van deze Overeenkomst staat open voor alle Vlaamse sectororganisaties die de voorwaarden vervat in artikel 2 van deze Overeenkomst vervullen.

- 7.4 Toetreding tot deze Overeenkomst wordt slechts mogelijk eenmaal per jaar, met name op [], hiertoe zal een kandidaat het verzoek richten aan het Programmacomité dat, na besprekingen desbetreffend en informatie en consultatie van alle Partijen een voorstel formuleert voor de Raad van Bestuur van VOKA dat de beslissing dient te nemen.
- 7.5 Opzeg van deze Overeenkomst kan slechts een maal per jaar, op hetzelfde moment als toetreding mogelijk is. Een Partij die de Overeenkomst wil opzeggen meldt dit aan de overige Partijen, ten minste 2 maand op voorhand..

Artikel 8 – Evaluatie

[] De voorzitters van alle partijen en het BC van Voka zullen jaarlijks samenkomen om de werking van deze overeenkomst te evalueren.

Artikel 9 – Einde

- 9.1 De Overeenkomst wordt afgesloten voor een periode van drie jaar (2009 - 2011), met inbegrip van de periode van Evaluatie.
- 9.2 Indien de conclusie van de Evaluatie *negatief* is kan de Overeenkomst worden beëindigd, door de Partijen.

Indien de conclusie van de Evaluatie *positief* is zal de Overeenkomst worden verlengd met een periode die verstrijkt op de datum genoemd in artikel 7.4 van het tweede jaar volgend op de beslissing tot verlening. Na afloop van deze laatste periode wordt de Overeenkomst automatisch verlengd voor periodes van één jaar, lopende vanaf de datum van toetreding voorzien in artikel 7.4.

- 9.3 Indien er 5 of minder dan 5 Sectororganisaties zijn overgebleven, zal deze overeenkomst automatisch en zonder verdere opzeg door Partijen een einde nemen zodra één van de Partijen deze feitelijke situatie heeft ingeroepen en schriftelijk bekendgemaakt aan de andere Partijen.

Gedaan te Brussel, op _____ 2009, in [] originelen. Elke partij erkent een origineel ontvangen te hebben.

VOKA VLAAMS ECONOMISCH VERBOND []

[]

[]

□

□

□

□